

Halfjaarcijfers 2010



Renovatie interieur hotel The Grand, Amsterdam

2010: Resultaten op schema

- EBIT €6 miljoen + €2 miljoen
- Marge 1,0 % + 0,3%
- Orderportefeuille €1,7 miljard
- Handhaving prognose 2010

Kerncijfers

<i>x € 1 miljoen</i>	1e halfjaar		jaar	
	2010	2009	2009	2008
Omzet	625	601	1 384	1 426
EBIT	6	4	17	42
Marge	1,0%	0,7%	1,2%	2,9%

Kerncijfers

<i>x € 1 miljoen</i>	1e halfjaar		jaar	
	2010	2009	2009	2008
EBIT	6	4	17	42
Financieringsbaten(-lasten)	(4)	(3)	(9)	(11)
Resultaat voor belasting	<u>2</u>	<u>1</u>	<u>8</u>	<u>31</u>
Nettoresultaat	2	0	6	24
Solvabiliteit	15%	16%	16%	17%

Omzet

<i>x € 1 miljoen</i>	1e halfjaar		jaar	
	2010	2009	2009	2008
Infrastructuur	292	300	707	708
Bouw en Ontwikkeling	343	310	705	735

EBIT

<i>x € 1 miljoen</i>	1e halfjaar		jaar	
	2010	2009	2009	2008
Infrastructuur	6	7	20	20
Bouw en Ontwikkeling	4	-	4	29

Bouw en Ontwikkeling: beter eerste halfjaar



Nieuwbouw stadhuis Nieuwegein

Bouw en Ontwikkeling: markt

- Woningmarkt weer op slot
 - laag consumentenvertrouwen
 - onzekerheid fiscaliteit hypotheken
 - beperkte beschikbaarheid financieringen
- Structurele vraag woningmarkt op langere termijn onverminderd goed
- Stagnatie in commercieel vastgoed, redelijk volume in (semi-)overheidsopdrachten
- PPS markt biedt perspectief, maar komt langzaam op gang
- Komende jaren dalende volumes in zowel woningmarkt als commercieel vastgoed, redelijk volume in onderhoud en renovatie

Bouw en Ontwikkeling: goede start

- Betere prestatie in eerste halfjaar dan verwacht
- Goede bijdrage grote projecten en regiobedrijven
- Lage, maar positieve bijdrage van vastgoedontwikkeling en van prefab bedrijven.
- Orderportefeuille € 888 miljoen (- 9%)
 - door hoge productie op grote werken
- Aantal woningen in aanbouw 1.411 (- 32%)

Ontwikkeling: woning nog steeds te koop!



Berckelbosch deelplan 3, Eindhoven

Exposure vastgoedontwikkeling omlaag

		Halfjaar 2010	Einde 2009
• Voorraad onverkocht	(+ € 1 miljoen)	€ 31 mln	€ 30 mln
41 woningen onverkocht en opgeleverd	(+ 20 woningen)		
96 woningen onverkocht in aanbouw	(- 67 woningen)		
1.600 m ² verhuurde commerciële ruimte	(ongewijzigd)		
2.700 m ² commerciële ruimte verkocht			
• Afbouw onverkocht in aanbouw	(- € 11 miljoen)	€ 9 mln	€ 20 mln
• Totale exposure	(- € 10 miljoen)	€ 40 mln	€ 50 mln
• Grondbank	(+ € 2 miljoen)	€ 159 mln	€ 157 mln
– Ontwikkelpotentieel 15.200 woningen	(- 3 %)		

Bouw en Ontwikkeling: goede basis door strategie



- Horizontale waardeketen
- Verticale waardeketen
- Niches

PPS-projecten



Kromhout Kazerne, Utrecht

Niche: hoogbouw



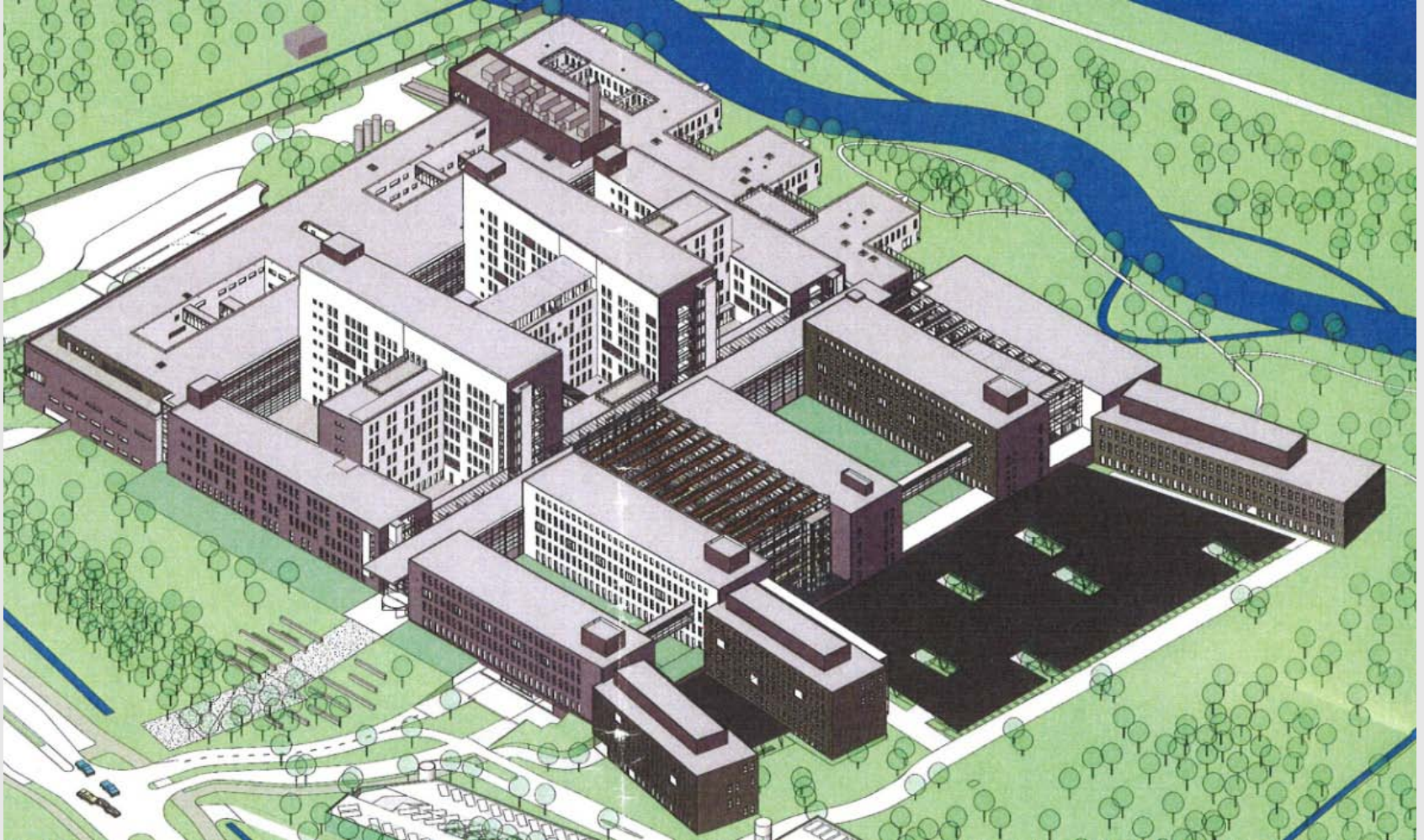
Nieuwbouw ministeries van Justitie en Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, Den Haag

Niche: complexe grote projecten



Nieuwbouw kantoorpand PGGM, Zeist

Niche: zorg



Nieuwbouw ziekenhuis Meander, Amersfoort

Niche: zorg



Nieuwbouw ziekenhuis Erasmus MC, Rotterdam

Woningbouw



IJburg, Amsterdam

Infrastructuur: redelijk eerste halfjaar 2010



Parkeergarage en woningen Koepoort, Delft

Infrastructuur: markt

- Redelijk volume in meeste segmenten, lager volume bij prefab
- Komende tijd lichte daling van volume
 - meer volume grote projecten rijksoverheid
 - minder volume van lagere overheden.
- Te lage prijs op aanbestedingsmarkt
- Goede markt specialismen
- Druk op grondstoffen en prefab
- Niches bieden perspectief
 - veel tenders offshore windmolens
 - internationale projecten
 - industriebouw

Infrastructuur: lager resultaat

- Lager resultaat in meer concurrerende markt
- Geen positieve bijdrage regiobedrijven
 - competitieve aanbestedingsmarkt
 - normale seizoenspatroon
- Prima bijdrage van grote projecten
 - niches offshore windmolens, industriebouw en internationaal
- Goede bijdrage van specialistische bedrijven en grondstoffen
- Verlies bij prefab bedrijven
 - volumedaling en prijsdruk
- Orderportefeuille € 846 miljoen (- 5%)
 - hoge productie bij grote projecten

Infrastructuur: goede basis door strategie



- Horizontale waardeketen
- Verticale waardeketen
- Niches

Design en construct: A12



Reconstructie A12

Niche: industriebouw



Nuon Energiecentrale, Eemshaven Groningen

Niche: industriebouw



Nieuwbouw compressorstation Gasunie, Wijngaarden

Niche: offshore windmolens



De Svanen, windmolenpark Sheringham

Niche: internationaal



Waterzuiveringsinstallatie, Kumasi Ghana

Beheer



CNG en LPG installaties



Offshore windmolens



N 210

Specialistische bedrijven



Bijlmerpark, Amsterdam Zuid-Oost

Prefab beton

**Herstelwerkzaamheden
havendammen
Velsen en IJmuiden**



Grondstoffen



SMT Bontrup, Maasvlakte 2

Strategie

- Versterken voor- en achterkant van de horizontale keten: ontwikkeling en beheer van onderhoud en van exploitatie.
 - groei ontwikkelingspotentieel: terughoudend
 - PPS projecten
- Versterken toeleverende bedrijven in verticale waardeketen.
 - uitbouwen specialistische bedrijven
 - uitbreiden posities grondstofwinning
- Verder verbeteren van operationele prestaties.
 - aantal regio's
 - prefab bedrijven

Prognose 2010 gehandhaafd

- Prognose 2010
 - operationeel resultaat tussen € 10 en € 15 miljoen
 - lagere omzet
- Risico's
 - uitkomsten claims
 - uitspraken mededingingszaken



Vragen?



Renovatie interieur hotel The Grand, Amsterdam