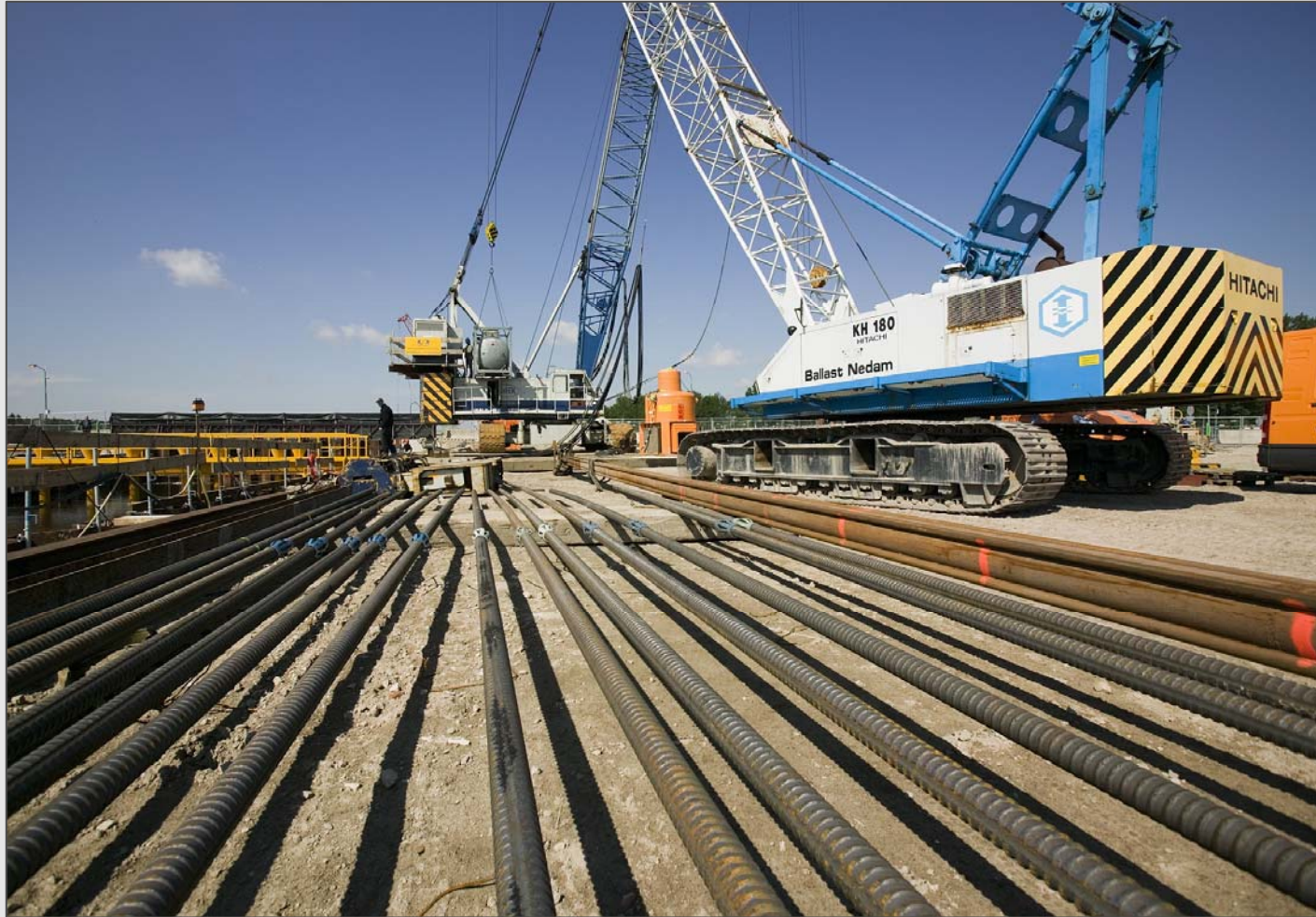


# Halfjaarcijfers 2007



# 2007: conform verwachting

- geleidelijk verder herstel infrastructuurmarkt
- Bouw & Ontwikkeling goed resultaat (marge 6,5%)
- resultaat projectontwikkeling fluctueert door timing van vastgoedprojecten: H1 2006 hoger dan H1 2007
- groeiende vraag toeleveringsbedrijven
- sterke uitbreiding grondbank (+ 24%)
- orderportefeuille + 20%
- omzet- en winstsprong H2 2007
- resultaatprognose 2007 herbevestigd
- vooruitzichten positief

# Omzet

<i>x € 1 000 000</i>	1e halfjaar		jaar 2006
	2007	2006	
Infrastructuur	<b>278</b>	278	676
Bouw en Ontwikkeling	<b>229</b>	294 *	622

\* incl. grote vastgoedtransacties

# EBIT

<i>x € 1 000 000</i>	1e halfjaar		jaar
	2007	2006	2006
Infrastructuur	4	3	16
Bouw en Ontwikkeling	15	22	36

- hoge omzet en resultaat H2 2007
- 2006: 60% van jaarresultaat in H1; 2007: andersom

# Kerncijfers

	1e halfjaar	
<i>x € 1 000 000</i>	2007	2006
Omzet	507	584
EBIT	15	26
Nettoresultaat	9	16
Orderportefeuille	1 268	1 056

# ADO Den Haag



# Infrastructuur

- prijsniveau verbetert geleidelijk, maar in openbare aanbestedingsmarkt nog te laag
- prefabbeton, specialistische bedrijven en grondstoffen grotere vraag en betere prijzen
- orderportefeuille + 17%
- 2007: hoger operationeel resultaat

# Infrastructuur: niche-beleid

- zandsteengroeve in Noorwegen ( 100 miljoen ton) overgenomen; Frans bouwconcern neemt minderheidsbelang in onze groeve (500 miljoen ton). Doel Ballast Nedam: grotere positie Europese wegenbouwmarkt.
- binnenkort volgende overeenkomst met dit Franse concern
- windenergie: projectontwikkeling van offshore windparken; exclusiviteit locatie Scheveningen. Tenders voor nieuwe parken in NW-Europa.
- eind 2008: 50 aardgastankstations: bouw, exploitatie, beheer en onderhoud; doel: landelijk netwerk 250 stations

# CNG stations



# Bouw en Ontwikkeling

- goede marge (6,5%) in H1 2007
- omzet- en resultaatsprong H2 2007
- resultaten op halfjaarbasis fluctueren door de timing van verkoop van grote vastgoedprojecten. Resultaten H1 2006 sterk beïnvloed door o.a. Nijmegen-project; verklaart EBIT-verschil met H1 2007.
- orderportefeuille + 24%
- grondbank + 24%; ontwikkelpotentieel + 3.300 woningen (nu 14.300 woningen). Boekwaarde € 101 miljoen
- in de race voor de vier grote PPS-bouwprojecten

# Energiezuinige woningen



# Overige zaken

- Navitas 5% aandeelhouder
- Ballast Nedam eist schadevergoeding in oplichtingszaak ex-directeur; € 2 miljoen voorschot ontvangen. Niet opgenomen in resultaat (prognose) 2007

# Kunstlinie, Almere



# Kerncijfers

	1e halfjaar		jaar
<i>x € 1 000 000</i>	2007	2006	2006
Omzet	<b>507</b>	584	1 310
EBIT	<b>15</b>	26	42
Marge	<b>2,9%</b>	4,4%	3,2%
Resultaat voor belasting	<b>13</b>	24	38
Nettoresultaat	<b>9</b>	16	44
Orderportefeuille	<b>1 268</b>	1 056	1 093
Eigen vermogen	<b>154</b>	130	158
Solvabiliteit	<b>18%</b>	16%	20%
Netto financieringspositie	<b>(71)</b>	7	23

# Omzet

<i>x € 1 000 000</i>	1e halfjaar		jaar
	2007	2006	2006
Infrastructuur	278	278	676
Bouw en Ontwikkeling	229	294 *	622
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	507	572	1 298
Overig	-	12	12
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	507	584	1 310

\* incl. grote vastgoedtransacties

# EBIT

<i>x € 1 000 000</i>	1e halfjaar		jaar
	2007	2006	2006
Infrastructuur	4	3	16
Bouw en Ontwikkeling	15	22	36
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	19	25	52
Overig	(4)	1	(10)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	15	26	42

# Marge

	1e halfjaar		jaar
	2007	2006	2006
Infrastructuur	1,5%	1,2%	2,4%
Bouw en Ontwikkeling	6,5%	7,4%	5,8%
<b>Totaal</b>	<b>2,9%</b>	<b>4,4%</b>	<b>3,2%</b>

# Orderportefeuille

<i>x € 1 000 000</i>	1e halfjaar		jaar
	2007	2006	2006
Infrastructuur	<b>586</b>	500	<b>572</b>
Bouw en Ontwikkeling	<b>687</b>	555	<b>525</b>
	<b>1 273</b>	1 055	1 097
Overig	<b>(5)</b>	1	<b>(4)</b>
	<b>1 268</b>	1 056	1 093

# Geconsolideerde balans

x € 1 000 000	17-jun-07	31-dec-06	16-jun-06
<b>Vaste activa</b>	<b>236</b>	253	206
<b>Vlottende activa</b>	<b>642</b>	541	626
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>( 610)</b>	( 555)	( 625)
Werkkapitaal	<u>32</u>	<u>( 14)</u>	<u>1</u>
	<b>268</b>	239	207
<b>Langlopende verplichtingen</b>			
Leningen	72	36	48
Uitgestelde belastingverplichtingen	4	4	4
Personeelsbeloningen	4	5	6
Voorzieningen	<u>34</u>	<u>36</u>	<u>17</u>
	<b>114</b>	81	75
<b>Groepsvermogen</b>			
Minderheidsbelang	-	-	2
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders	<u>154</u>	<u>158</u>	<u>130</u>
	<b>154</b>	158	132
	<b>268</b>	239	207

# Eigen vermogen

<i>x € 1 000 000</i>	17-jun-07	31-dec-06	16-jun-06
Geplaatst aandelenkapitaal	60	60	60
Agio	52	55	55
Overige reserves	46	9	9
<b>Openingsstand</b>	<b>158</b>	<b>124</b>	<b>124</b>
Koersverschil	-	(2)	-
<b>Direct in eigen vermogen verwerkte resultaten</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>
Nettoresultaat	9	44	16
Dividend	(13)	(10)	(10)
Overig	-	2	-
<b>Eindstand</b>	<b>154</b>	<b>158</b>	<b>130</b>

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € 1 000 000

	1e halfjaar		jaar
	2007	2006	2006
Netto liquide middelen - beginstand	62	129	129
Netto kasstroom operationele activiteiten	( 71)	( 39)	17
Netto kasstroom investeringsactiviteiten	6	( 13)	( 54)
Netto kasstroom financieringsactiviteiten	<u>22</u>	<u>( 16)</u>	<u>( 30)</u>
Netto liquide middelen - eindstand	19	61	62
<b>Netto liquide middelen</b>			
Geldmiddelen en kasequivalenten	86	116	95
Bankkredieten	<u>( 67)</u>	<u>( 55)</u>	<u>( 33)</u>
	19	61	62
Vrij beschikbaar	2	53	42
Proportioneel geconsolideerd	<u>17</u>	<u>8</u>	<u>20</u>
	19	61	62
<b>Netto financieringspositie</b>			
Netto liquide middelen	19	61	62
Kortlopend deel langlopende leningen	( 18)	( 6)	( 3)
Langlopende leningen	<u>( 72)</u>	<u>( 48)</u>	<u>( 36)</u>
	( 71)	7	23