

## Tienjareoverzicht

€ 1 miljoen	NL GAAP											€ 1 miljoen
	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2004	2003	2002	2001	
<b>Omzet en resultaat</b>												<b>Omzet en resultaat</b>
Omzet	1 359	1 384	1 426	1 270	1 310	1 206	1 164	1 164	1 619	2 307	2 326	Omzet
binnenland	1 275	1 272	1 348	1 157	1 206	1 105	1 042	1 042	1 132	1 242	1 267	binnenland
buitenland	84	112	78	113	104	101	122	122	487	1 065	1 059	buitenland
Orderportefeuille	1 841	1 818	1 667	1 438	1 093	1 064	971	971	1 046	1 833	2 489	Orderportefeuille
EBITDA	45	42	67	63	63	58	63	45	33	(70)	23	EBITDA
Waardeveranderingen	(1)	-	-	-	-	-	(8)	(7)	(6)			Waardeveranderingen
Afschrijvingen	(25)	(23)	(24)	(20)	(19)	(18)	(19)	(17)	(23)	(46)	(44)	Afschrijvingen
EBITA	19	19	43	43	44	40	36	21	4	(116)	(21)	EBITA
Amortisatie	(1)	(2)	(1)	(1)	(2)	(2)	(1)	(2)	(4)	(6)	(2)	Amortisatie
EBIT	18	17	42	42	42	38	35	19	-	(122)	(23)	EBIT
Resultaat voor belastingen	11	8	31	38	38	28	24	15	(6)	(135)	(32)	Resultaat voor belastingen
Nettoresultaat voor amortisatie	8	8	25	28	46	22	14	10	50	(137)	(48)	Nettoresultaat voor amortisatie
Nettoresultaat	7	6	24	27	44	20	13	8	46	(143)	(50)	Nettoresultaat
<b>Investerings</b>												<b>Investerings</b>
Investerings	104	102	64	37	67	32	20	17	19	67	345	Investerings
Desinvesteringen	12	6	22	7	12	67	20	20	26	218	226	Desinvesteringen
Netto investeringen	92	96	42	30	55	(35)	-	(3)	(7)	(151)	119	Netto investeringen
<b>Balansgegevens</b>												<b>Balansgegevens</b>
Vaste Activa	420	352	274	242	253	211	268	179	213	224	427	Vaste Activa
Viottende activa	664	682	730	656	541	636	556	352	342	402	542	Viottende activa
Balanstotaal	1 084	1 034	1 004	898	794	847	824	531	555	626	969	Balanstotaal
Kortlopende verplichtingen	(598)	(644)	(660)	(590)	(555)	(644)	(586)	(327)	(362)	(484)	(589)	Kortlopende verplichtingen
<b>Vermogensstructuur</b>												<b>Vermogensstructuur</b>
Werkzaam vermogen	425	279	252	256	177	74	78	(11)	(2)	(16)	205	Werkzaam vermogen
Eigen vermogen	161	162	168	172	158	124	101	109	102	56	215	Eigen vermogen
Rentedragende langlopende schulden	285	197	126	97	36	54	99	39	27	39	93	Rentedragende langlopende schulden
Netto liquide middelen	61	111	92	52	62	129	160	160	136	116	110	Netto liquide middelen
Netto financieringspositie	(231)	(92)	(41)	(63)	23	68	56	116	104	72	12	Netto financieringspositie
<b>Verhoudingscijfers</b>												<b>Verhoudingscijfers</b>
EBIT / omzet	1%	1%	3%	3%	3%	3%	3%	2%	-	-5%	-1%	EBIT / omzet
Nettoresultaat / omzet	1%	-	2%	2%	3%	2%	1%	1%	3%	-6%	-2%	Nettoresultaat / omzet
Nettoresultaat / gemiddeld eigen vermogen	4%	4%	14%	16%	31%	18%	14%	8%	58%	-106%	-20%	Nettoresultaat / gemiddeld eigen vermogen
Eigen vermogen / activa	15%	16%	17%	19%	20%	15%	12%	20%	18%	9%	22%	Eigen vermogen / activa
Gemiddeld aantal medewerkers	3 841	3 947	3 941	3 838	3 701	3 721	4 022	4 022	4 957	6 549	7 264	Gemiddeld aantal medewerkers
<b>Aandelen</b>												<b>Aandelen</b>
Aantal geplaatste gewone aandelen (x duizend)	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	Aantal geplaatste gewone aandelen (x duizend)
Aantal uitstaande gewone aandelen (x duizend)	9 700	9 702	9 870	9 900	9 924	9 847	9 861	9 861	9 879	9 886	9 898	Aantal uitstaande gewone aandelen (x duizend)
Marktkapitalisatie per einde jaar	140	147	137	280	328	327	123	123	47	48	158	Marktkapitalisatie per einde jaar
Betaald dividend	3	12	14	13	10	-	-	-	-	11	11	Betaald dividend
<b>Per gemiddeld uitstaand aandeel van €6 nominaal</b>												<b>Per gemiddeld uitstaand aandeel van €6 nominaal</b>
Eigen vermogen	16,58	16,62	17,05	17,31	15,98	12,54	10,26	11,02	10,33	5,62	21,71	Eigen vermogen
Betaald dividend	0,31	1,24	1,38	1,34	1,02	-	-	-	-	1,14	1,15	Betaald dividend
Nettoresultaat	0,73	0,62	2,46	2,75	4,44	2,05	1,36	0,80	4,67	(14,46)	(05,06)	Nettoresultaat